



Guia de Seleção de Startups

Ciclo 7

• • •
S E V N A

Versão: 1.0

As informações contidas neste documento são confidenciais e exclusivamente voltadas para o(s) destinatário(s). O uso desta informação por outro que não o(s) destinatário(s) é proibido. Publicação, multiplicação, distribuição e/ou fornecimento destas informações para qualquer outra pessoa também são proibidos.

Índice

1 4

2 4

3 4

3.1 4

3.1.1 4

3.2 4

3.2.1 5

3.2.2 5

3.2.3 5

3.3 5

3.3.1 5

3.3.2 6

3.4 6

3.4.1 6

3.5 6

3.6 7

4 7

4.1 7

5 10

1 Introdução

Este guia tem como objetivo proporcionar informações básicas, procedimentos, descrição das etapas e significados dos critérios de avaliação das startups para o programa de aceleração Sevna.

2 Tese de Investimento

A tese de investimento estabelece as premissas básicas que devem ser utilizadas para seleção no programa. Para seleção serão consideradas as startups que apresentarem as seguintes premissas:

- Solução de base tecnológica (software);
- Podem estar nos estágios iniciais (ideia sem validações, produto em estágio inicial, sem clientes, sem receita) ou estágio de crescimento (produto funcionando, primeiros clientes, faturamento);
- Composta com equipe que tenha competências mínimas necessárias para executar o projeto;
- Sócios com dedicação integral no negócio, a partir do início da aceleração.
- Prioritariamente nos mercados: Agronegócio, Saúde, Educação, Varejo/Consumo, Construção Civil. Esse critério não é excluyente.

3 Etapas de seleção

O processo de seleção é composto por 4 etapas eliminatórias, a saber: Triagem, Avaliação, Entrevistas e Negociação. As startups serão avaliadas através de critérios objetivos, sendo as mais bem pontuadas classificadas para a fase seguinte.



3.1 Triagem

A etapa de triagem tem como objetivo evitar com que os avaliadores percam tempo avaliando propostas que não atendem a um critério mínimo de qualidade e não estejam alinhadas com a tese de investimento, descrita no **Item 2**. A triagem é realizada pela **equipe interna do Sevna**, e segue os seguintes critérios.

3.1.1 Critérios de Avaliação

Para triagem são observados os seguintes critérios, sendo todos uma avaliação binária (sim ou não):

- **Formulário devidamente preenchido?** Verificar se as informações solicitadas no formulário de aplicação foram inseridas de maneira satisfatória pelo empreendedor.
- **A solução é de base tecnológica?** É imprescindível que a solução seja de base tecnológica (software).
- **A equipe possui as competências necessárias para o desenvolvimento do negócio?** Avaliar se a startup possui pessoas com conhecimento técnico e pessoas que conheçam o negócio/mercado de atuação.
- **Os sócios estarão dedicados ao negócio?** Verificar se os sócios estarão presentes no Sevna durante o programa de aceleração.

3.2 Avaliação

As startups aprovadas na etapa de triagem são encaminhadas para a avaliação. O objetivo desta etapa é ranquear as startups, para que as melhores sejam convidadas para entrevista. O ranking é montado através da média das notas, assim classificando as melhores. Participam desta etapa os avaliadores, conforme detalhado abaixo, votando de acordo com os seguintes critérios:

3.2.1 Critérios de Avaliação

A equipe de avaliadores deve classificar com uma nota de 0 a 5 cada um dos critérios abaixo:

- **Modelo de negócio:** como você avalia a proposta de valor e o modelo de geração de receita?
- **Produto:** como você avalia o produto ou serviço entregue? Ele resolve um problema real do mercado?
- **Mercado:** como você avalia o público alvo e o tamanho do mercado?
- **Concorrência:** quanto o mercado já resolveu esse problema? Quantidade de concorrentes ou produtos substitutos.
- **Equipe:** como você avalia o perfil profissional dos fundadores e membros-chaves do time?
- **Mercados Prioritários:** o negócio tem aderência com os mercados prioritários: Agronegócio, Saúde, Educação, Varejo/Consumo, Construção Civil.

3.2.2 Grupo de avaliadores

O grupo será formado prioritariamente por investidores do ciclo de aceleração, acionistas da Sevna Participações e Investimentos S/A, fundadores e colaboradores do Sevna (aceleradora), fundadores do Instituto Sevna e convidados estratégicos externos. O grupo total será composto por no mínimo 10 e no máximo 20 avaliadores.

3.2.3 Plataforma para as avaliações

Gust é a plataforma utilizada para o processo de aplicação pelos empreendedores e para a avaliação das startups pelo grupo de avaliadores.

Link de acesso: <https://gust.com/programs/sevna-startups-ciclo-7>

Para acessar o Gust, o avaliador deverá aceitar o convite enviado por e-mail pelo administrador do perfil do Sevna na plataforma.

3.3 Entrevistas

Os critérios abaixo servem como um guia para a condução das entrevistas, que serão realizadas por uma banca de avaliadores composta por 7 membros. Os investidores possuem 5 vagas na banca e podem ser convidadas outras pessoas para compor o quórum mínimo. As entrevistas acontecerão em um evento, e serão feitas através de *pitchs*, com duração de 5 minutos com mais 5 minutos para considerações e perguntas. Abaixo estão descritos os critérios que serão utilizados pela banca de avaliação.

3.3.1 Critérios de Avaliação

- **Modelo de negócio:**
 - Proposta de Valor - quais os diferenciais, o que torna a solução diferenciada, e que problema ela resolve?
 - Segmentos de Clientes - para quem está entregando valor, quais são os clientes ou consumidores mais importantes, o perfil de cada um deles?
 - Canais - De que forma os clientes serão encontrados, quais canais funcionam melhor, como estão integrados à rotina dos clientes?
 - Relacionamento com Clientes - que tipo de relacionamento cada um dos segmentos de cliente espera que sejam estabelecidos, quais já foram estabelecidos, qual o custo?
 - Fontes de Receita - qual o modelo de precificação, quanto os clientes estão dispostos a pagar, como e quanto pagam hoje?
 - Recursos Principais - quais recursos são necessários para a entrega da proposta de valor ao cliente?
 - Atividades-Chave - o que precisa ser feito para a entrega da proposta de valor ao cliente?
 - Parcerias Principais - quais recursos ou competências devem ser providas pelos parceiros, quem são?
- **Produto**
 - Explorar ao máximo as informações sobre o produto. Arquitetura (cloud?), tecnologia empregada, interface com clientes e usuários, usabilidade, etc.
- **Competências de Gestão e Negócio**

- As habilidades do time de empreendedores, sua complementaridade e o grau de conhecimento das habilidades exigidas, terá um peso muito grande na avaliação do projeto, portanto, é importante que sejam exploradas ao máximo as informações sobre o conhecimento de cada um em sua área de eficácia.
- **Competência Técnica**
 - Avaliar o que já desenvolveu (no próprio produto?)
 - Avaliar o grau de conhecimento
 - Dos empreendedores técnico, na tecnologia específica que será utilizada na solução, seja no próprio produto da startup ou em outras situações.
- **Sócios da startup**
 - Procurar entender ao máximo sobre o alinhamento entre todos os sócios. Há quanto tempo se conhecem? Como se conheceram? Quais os problemas mais difíceis vivenciados em sociedade e como resolveram? Todos estão plenamente conscientes do sacrifício necessário para empreender e sobre a intensidade de um programa de aceleração?
- **Dedicação do(s) empreendedor(es) no projeto**
 - A dedicação dos empreendedores no projeto poderá aumentar as chances de sucesso da startup. Avaliar e discutir como será a participação efetiva dos empreendedores, principalmente no período de aceleração.
- **Avaliar desempenho no pitch de 5 minutos**
 - Analisar a desenvoltura e conhecimento sobre o projeto demonstrado pelo empreendedor.
 - Avaliar a coragem, paixão, criatividade e ousadia dos empreendedores.

Ao final das entrevistas, serão computadas as notas das startups e serão realizadas uma reunião com a banca avaliadora. Nesta reunião serão definidas as startups prioritárias, com quem as negociações serão iniciadas, assim como a proposta que será feita à cada startup. A prioridade para seleção é a percepção da banca, e não a nota. Neste momento, busca-se a escolha por consenso do grupo.

3.3.2 Agenda do Evento

08:00~08:30	08:30~09:00	09:00~17:30	17:30~18:00
Welcome Coffee	Apresentação Institucional Sevna	Pitches de 5 minutos por startup e 5 minutos para considerações. (Com pausa p/ almoço).	Reunião dos avaliadores p/ decidir as startups selecionadas.

3.4 Negociação

As startups escolhidas pela banca da avaliação receberão um *termsheet* definindo a proposta de investimento e a minuta do contrato de aceleração. As startups terão um prazo de 2 semanas para lerem e darem o aceite no *termsheet*. Caso haja uma contra-proposta por parte dos empreendedores, a banca de avaliação é consultada através de e-mail. Caso alguma startup decline da participação, a próxima melhor qualificada nas entrevistas é convidada para participação.

3.4.1 Due Diligence

A partir do aceite do *termsheet*, é enviado um check list para due diligence. A empresa deve apresentar os documentos solicitados, sendo esses avaliados pela nossa área jurídica. Estando todos os itens em conformidade, as startups têm um prazo de 2 semanas para entregarem os contratos assinados.

3.5 Agenda do Processo de Seleção

Os avaliadores deverão ter ciência e assumir as responsabilidades nas seguintes datas e prazos:

- **Avaliação:** 08/04/2019 à 22/04/2019

- **Entrevista:** 30/04/2019 no Supera Parque
- **Negociação:** 01/05/2019 à 03/05/2019

3.6 Confidencialidade

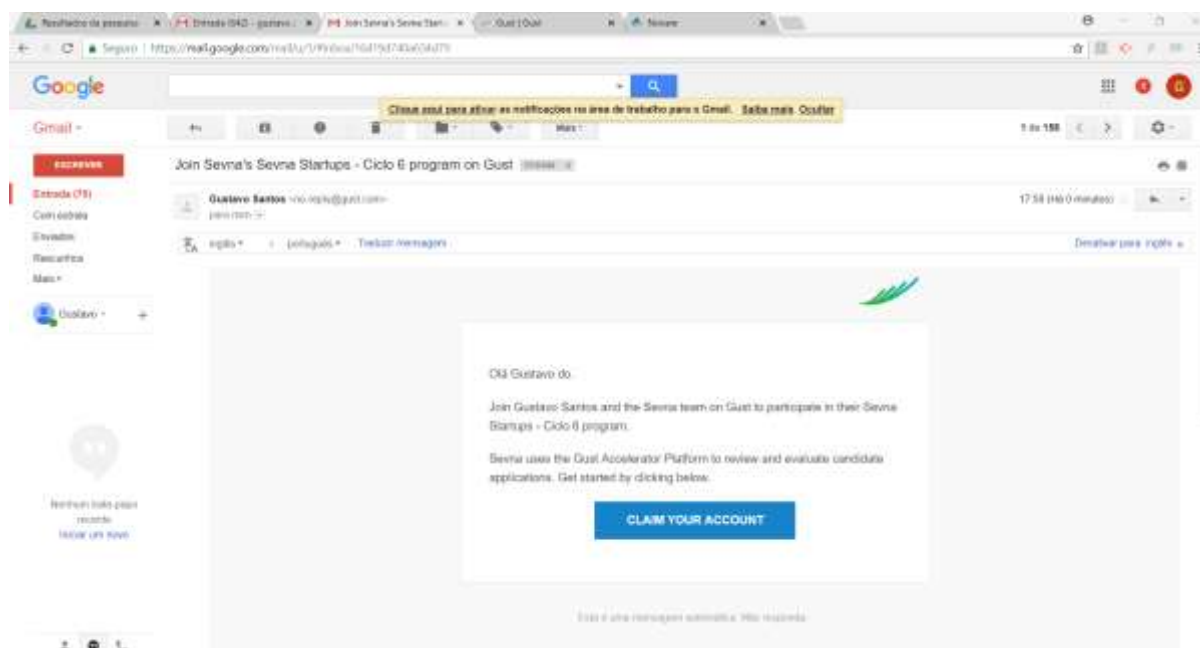
Os avaliadores terão acesso a informações confidenciais fornecidas pelos empreendedores, compartilhadas pela Sevna Participações e Investimentos S/A e pelos demais membros do grupo. Estas informações não devem ser compartilhadas em hipótese alguma, sem a expressa autorização da Sevna S/A.

4 Passo-a-passo para avaliação na plataforma

O Gust é uma plataforma que conecta investidores, aceleradoras, startups e empreendedores. A plataforma possibilita que a aceleradora possa criar os formulários e demais itens que lhe permitirão avaliar a startup e, inclusive, realizar todo o processo de avaliação e monitoramento das startups através de um dashboard.

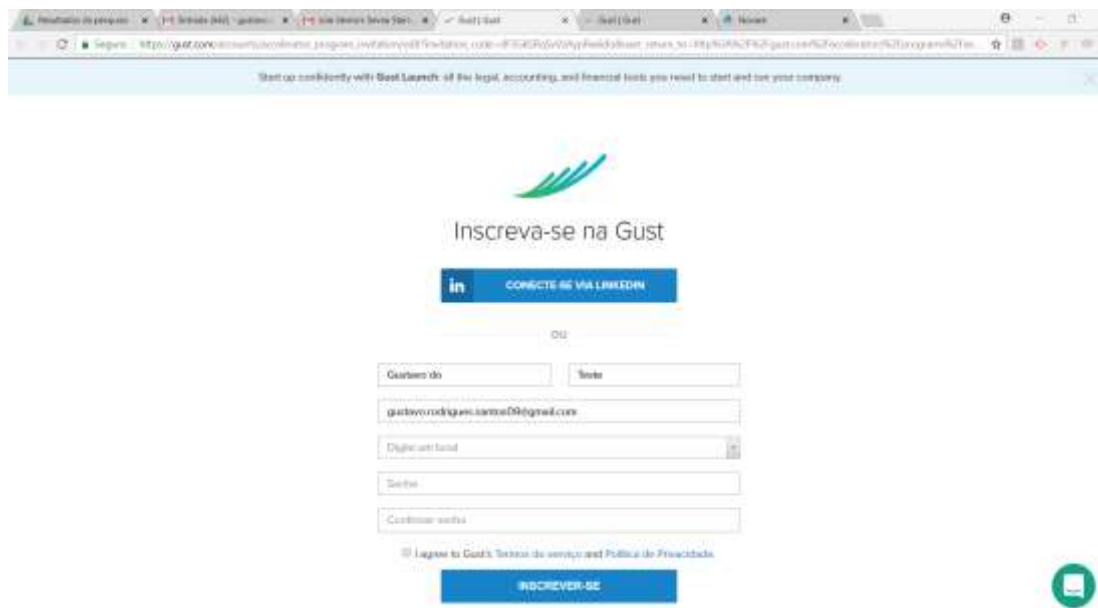
4.1 Uso da Plataforma

Para acessar a plataforma, o investidor receberá um e-mail sendo convidado para fazer parte do processo de avaliação do sétimo ciclo. O e-mail aparecerá da seguinte forma:



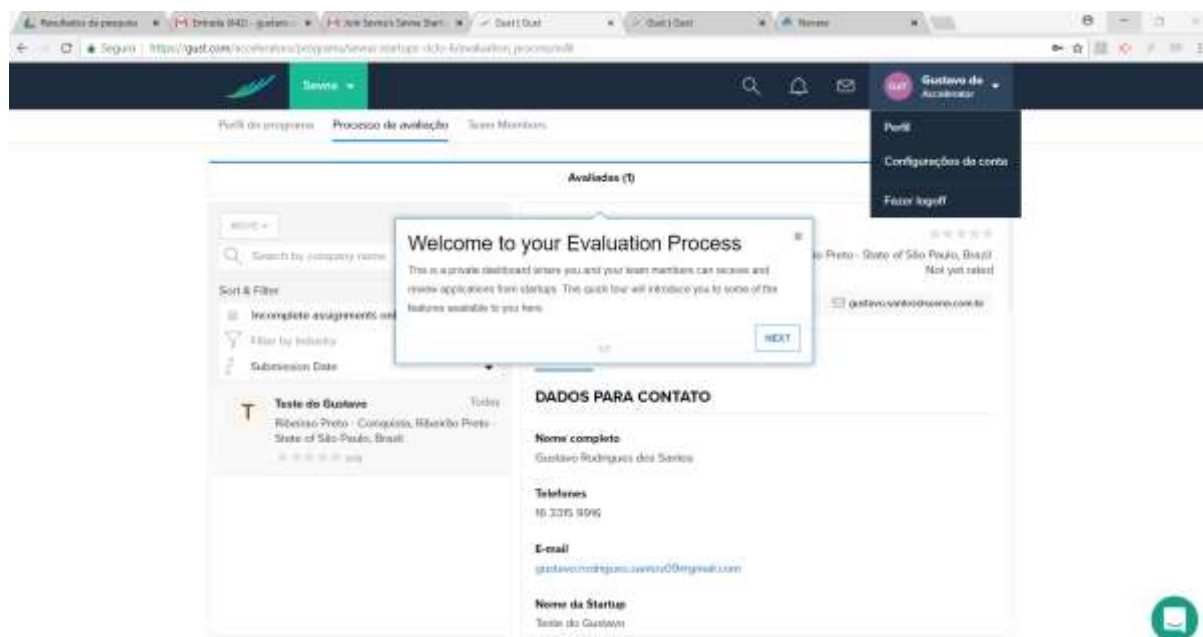
Passo 1: Clique em CLAIM YOUR ACCOUNT para se inscrever na plataforma.

Será direcionado para:



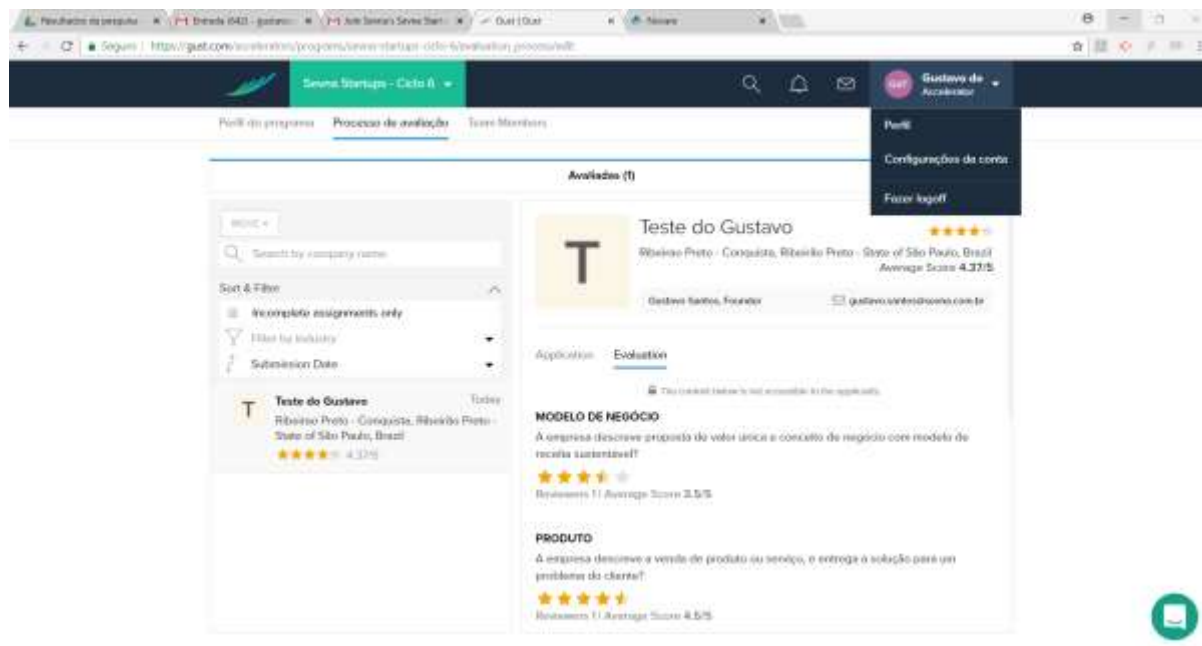
Passo 2: Crie uma senha de acesso e finalize seu cadastro.

Será direcionado para o dashboard do Sevna Startups.

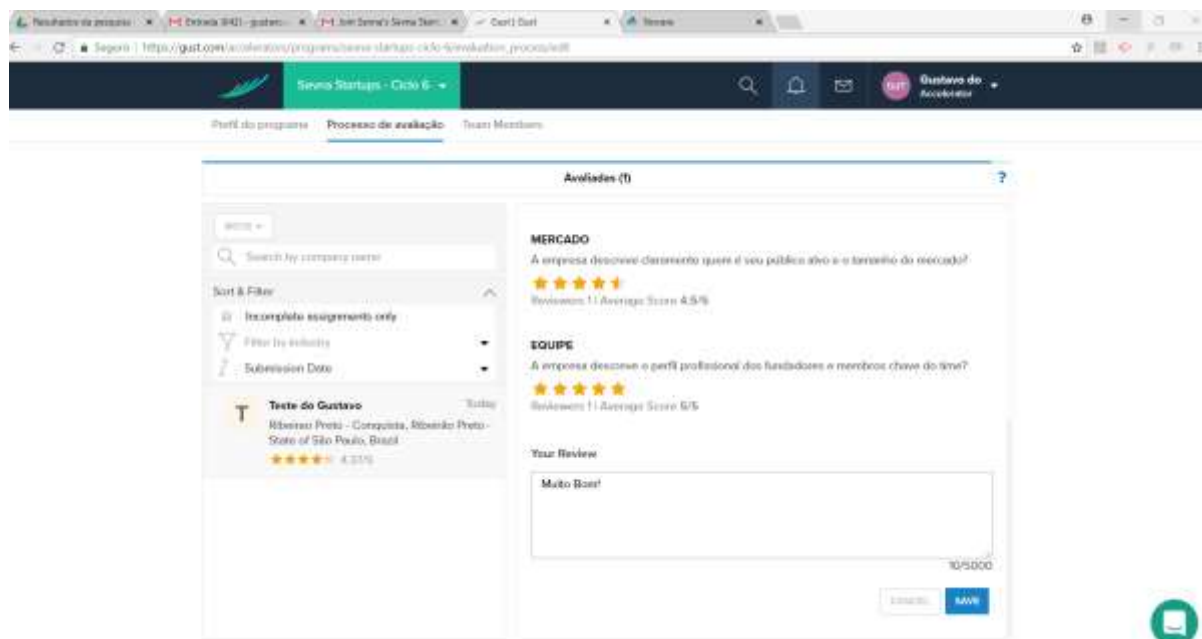


Passo 3: Neste campo encontram-se as Startups inscritas, o avaliador tem acesso à todas as Startups que foram aprovadas na triagem.

Passo 4: Clicando nas startups o avaliador tem acesso ao preenchimento do formulário de aplicação feito pelos empreendedores, contendo todos os dados necessários para avaliação.



Passo 5: Em avaliação o avaliador poderá avaliar a Startup pelos critérios pré-definidos. As startups poderão ser avaliadas em uma escala de 0 a 5, de acordo com os critérios. Todos os critérios estão com explicação, para melhor compreensão do mesmo.



Passo 6: No final da avaliação, o avaliador pode colocar suas considerações, em seguida é só clicar em salvar.

Passo 7: A média da sua avaliação aparecerá abaixo do nome da startup e abaixo terá acesso às outras startups para realizar a avaliação.

Dúvidas podem ser esclarecidas através de contato@sevna.com.br ou pelo telefone (16) 33159916.

Segue link com vídeo de explicação do uso da plataforma: <https://www.youtube.com/watch?v=baK75605-ow>.

5 Considerações finais

É fundamental que cada startup possua no mínimo dez avaliações globais, para que o desejo do grupo de avaliadores seja atingido. Portanto é de vital importância que todos participem da avaliação e ajudem a identificar os projetos de maior potencial e possibilidade de sucesso.

Quando se concluir o prazo de avaliação dos projetos e for constatado o número mínimo de avaliações estabelecido, será apresentado e disponibilizado ao grupo o ranking das pontuações, indicando quais as startups mais bem avaliadas.

Para melhor planejamento das atividades, observe no item “Agenda de Seleção” deste documento, as datas a serem consideradas para o processo de avaliação e escolha das startups.